

ACTA CONSELL DE COMÚ EXTRAORDINARI DE DATA 24 DE DESEMBRE
DE 2013

Avui 24 de desembre de 2013, a les 15:00 te lloc a Casa Comuna de la Massana una reunió de Consell de Comú extraordinari amb caràcter d'urgència:

ASSISTEIXEN:

Cònsol Major	David Baró Riba
Cònsol Menor	Raul Ferré Bonet
Consellera Major	Olga Molné Soldevila
Capitana	Sandra Bonet Sovilla
Conseller	Sergi Balielles Sagarra
Consellera	Jael Pozo Lozano
Consellera	Maria Pilar Gabriel Bernad
Consellera	Natàlia Fanny Cusnir Capoccia
Conseller	Robert Albós Saboya
Conseller	Jordi Serra Malleu
Conseller	Robert Call Masia

EXCUSA LA SEVA ABSÈNCIA:

Conseller Menor	Miquel Llongueras Lluelles
-----------------	----------------------------

L'Hble. Sr. Cònsol Major dóna la benvinguda a tots els Consellers, a l'aquesta Sessió Extraordinària de Comú i amb caràcter d'urgència i amb un únic punt a l'ordre del dia. Tal com marca l'Ordinació d'Organització i Funcionament dels Comuns, el primer pas serà sotmetre a votació aquesta urgència del Consell de Comú extraordinari. Es tracta d'un únic punt que és l'autorització a EMAP, si escau, de l'emissió de participacions preferents convertibles i perpètuas. Nosaltres entenem que s'ha de fer abans de final d'any, per això celebrem el Consell de Comú Extraordinari i urgent. Per unanimitat es vota a favor de celebrar aquest Consell de Comú Extraordinari i urgent.

Ordre del Dia:

Punt únic: Estudi i aprovació, si escau, de l'emissió de participacions preferents perpètuas i convertibles d'EMAP SAU. Aprovació del vot favorable a la societat EMAP SAU, per l'emissió de participacions preferents.

L'Hble. Sr. David BARÓ manifesta,
El que farem és incloure tres documents a aquest punt de l'ordre del dia. Aquests documents són els següents:

- La carta-resposta del Tribunal de Comptes de data 23 de desembre del 2013.
- L'informe relatiu a la classificació de l'emissió de participacions preferents d'EMAP SAU, per part de l'Interventor Comunal.

- La nota en relació amb la norma internacional de comptabilitat núm. 32, la que s'anomena "NIC 32" fet pels advocats independents ROUSAUD - COSTAS - DURAN

Per unanimitat s'acorda incloure aquests documents a l'ordre del dia.

RELACIÓ D'ACORDS

Administració general

000155/2013-PROPDEP

Administració General i secretaria

S'aprova l'emissió de participacions preferents perpètuas i convertibles d'EMAP SAU. S'aprova el vot favorable a la societat EMAP SAU, per l'emissió de participacions preferents i corresponents facultacions.

- 1- És faculta al Comú, en tant que soci únic d'EMAP SAU, per votar favorablement als òrgans socials de la dita societat, l'acord de l'emissió de participacions preferents, perpètuas, subordinades i convertibles en accions ordinàries, per un valor total de 19.000.000.- € amb l'objectiu d'enfortir el patrimoni net de la dita societat, d'acord amb el fulletó relatiu a l'emissió de les mateixes que s'adjunta en aquesta proposta, i que es descriu com a "fulletó" de l'operació.

Ateses les característiques i la complexitat d'aquest tipus d'instruments que fan que no sigui un producte adequat per la seva col·locació en el mercat minorista, els subscriptors de dita emissió seran totes les entitats bancàries del País, i per tant l'efectiva emissió i subscripció es durà a terme en unitat d'acte i sense necessitat d'obrir cap procediment d'oferta pública de col·locació.

És faculta al cònsol major, l'Hble. Sr. David BARÓ perquè comparegui als òrgans socials d'EMAP SAU, per tal de formalitzar aquest acord.

- 2- S'accepten les obligacions que se'n deriven pel Comú, en tant que accionista únic d'EMAP SAU, en el marc d'aquesta operació d'emissió de participacions preferents per part d'EMAP SAU.

S'acorda trametre indicacions expresses al Govern d'Andorra, via carta, per tal que, a comptar de l'exercici 2015, vulgui ingressar una part de les transferències amb càrrec al Pressupost General que ha de rebre aquest Comú, d'acord amb la Llei qualificada de transferències o qualsevol altra llei que la pugui substituir, en els diferents comptes bancaris oberts a nom del Comú de la Massana, en la quantitat i proporció que figuren en el Fulletó relatiu a l'emissió de participacions preferents subordinades i perpètuas d'EMAP SAU.

S'acorda acceptar la resta d'obligacions que se'n deriven pel Comú de la Massana, en tant que accionista únic d'EMAP SAU, en mèrits de l'operació d'emissió de participacions preferents, segons aquesta es regula i detalla al fulletó adjunt, sense que sigui necessària la descripció per extens de les mateixes en atenció a que ja es troben descrites al fulletó, com a element estructural de l'operació.

És faculta al cònsol menor, l'Hble. Sr. Raül FERRÉ BONET, per tal que, en compliment d'aquest acord, pugui comparèixer davant de les entitats bancàries o altres organismes i pugui firmar quanta documentació pública o privada sigui necessària per tal de formalitzar la signatura de l'operació d'emissió de participacions preferents per part d'EMAP SAU, assumint així les obligacions que se'n deriven pel Comú, i doncs, en nom i representació del Comú de la Massana.

L'Hble. Sr. David BARÓ diu,

Només permeteu-me una mica d'informació al respecte. Com bé sabeu al febrer del 2012 es va començar a iniciar unes converses amb l'objectiu d'anar a buscar una solució que permeti acabar aquest exercici complint amb el sostre d'endeutament. Inicialment es va estar treballant amb diferents opcions que s'han anat coneixent i exposant públicament.

Es va fer també un pla de viabilitat del Comú i EMAP, l'objectiu era d'anar a buscar una solució. Es va explorar diferents possibilitats com és aquesta de l'emissió de participacions preferents.

Després de nombroses reunions i negociacions s'ha arribat a acords i tot seguit es va passar més a una fase d'elaboració de documents.

Finalment les cinc entitats bancàries, a través sempre de l'ABA, es va validar tota aquesta documentació recentment, inclús es va fer l'enviament de tot el paquet de documentació aprovada pels directors generals de tots els Bancs, el Comú ho va també acceptar. Ara el que estem fent és autoritzar amb el vot favorable del Comú, perquè el Comú és l'accionista únic d'EMAP, el vot favorable perquè EMAP després, si escau, pugui també autoritzar aquesta operació i després també tot seguit la Junta General d'accionistes i amb l'objectiu de que es signi abans de final d'any per tal de complir amb la llei.

Dir-vos que el Comú de La Massana ha estat treballant conjuntament amb EMAP i totes les persones que s'hi ha implicat i que també s'han d'agrair, amb un treball molt intens amb aquest pla de viabilitat per reconduir el deute i estructurar una operació de participacions per tal de complir amb la llei. Aquesta emissió es vol subscriure per un import de 19.000.000 € de valor nominal amb 760.000 participacions preferents perpètuas subordinades i convertibles de 25 € de valor nominal unitari cadascuna.

Aquesta operació es realitzaria a la part, és a dir sense prima de descompte ni tampoc prima d'emissió i al 100% del seu valor nominal. La finalitat, i així s'ha enfocat des de l'inici quan s'ha estructurat aquesta operació, és per enfortir el patrimoni net d'EMAP i aquesta naturalesa subordinada farà que beneficiï els crèdits que configuren al passiu exigible de l'emissor, en aquest cas l'emissor és sempre EMAP i serveix al seu torn per instrumentar un mecanisme de garantia del patrimoni d'EMAP.

D'altra banda el fet de que es contempli la possibilitat de cancel·lar en tot moment el pagament del dividend especial per part de l'emissor, és a dir EMAP, permetria que EMAP pugui destinar els imports no satisfets a atendre d'altres obligacions de pagament amb relació a les participacions preferents.

Aquestes característiques de complexitat d'un instrument com aquest resolen que no és un producte adequat per la seva col·locació en el mercat minorista, es a dir que no es podrà col·locar a tercers sinó que és EMAP que emet i els Bancs subscriuen i no es pot col·locar a tercers i a aquests efectes les cinc entitats bancàries del país subscriptores de l'emissió són conegudes d'antuvi i s'ha pactat i aquesta subscripció es farà a una unitat d'acte i sense que s'hagi d'obrir un procediment d'oferta pública de col·locació.

Aquestes participacions són perpètuas i subordinades i convertibles a partir del 14è any de la subscripció de l'emissió però sempre a voluntat d'EMAP i serien convertibles evidentment en accions ordinàries de nova emissió.

Són participacions perpètuas, no tenen venciment i per tant l'emissor no assumeix l'obligació d'amortitzar-les ni tampoc de lliurar als seus titulars cap import ni cap actiu financer en contraprestació de les mateixes amb una data determinada. Al cap de dos anys de la subscripció de les participacions EMAP podria realitzar aportacions totals o parcials sempre i quan el Consell d'Administració així ho acordi i compti amb els recursos propis i suficients per fer-ho i en aquest cas també les participacions no concedeixen cap dret a la percepció de dividendes per part d'EMAP.

Es cert que els titulars podrien rebre un dividend especial acumulatiu que consistiria a un interès fix anual de l'Euribor a un any, més 300 punts bàsics calculat per deferència al seu import nominal però també és cert tal i com queda escrit en el fulletó que EMAP pot cancel·lar total o parcialment el pagament d'aquest dividend i en cas de que així el seu Consell d'Administració o consideri necessari a la seva sola discreció i a la seva sola potestat.

D'altra banda EMAP també podrà liquidar total o parcialment les participacions que no hagin estat prèviament amortitzades o cancel·lades mitjançant la seva conversió en accions ordinàries de nova emissió, que en qualsevol moment, al cap de 14 anys, i també aquí és a la seva sola discreció i si així EMAP ho desitja.

Totes aquestes condicions i termes així com les bases estan en el fulletó adjunt i per tant hi ha la justificació i l'exclusió del dret de subscripció de preferents de les participacions per part dels accionistes d'EMAP SAU que queden recollits en el fulletó que teniu tots.

Aquest és el resum de l'operació pel que fa el fulletó i una mica la cronologia.

Ara cediríem la paraula si algú vol intervenir.

L'Hble. Sr. Robert ALBOS intervé dient,

Després d'aquesta exposició argumental amb la florida i tècnica retòrica a la qual ens ha acostumat, vull exposar-li el nostre punt de vista a la manera el més sintètica possible en un dia, on he de dir, correspon més fer tractes amb el pare Noël que amb la banca andorrana.

Globalment i en relació a la solució que avui ens porta a aprovació li volem tornar a dir el que li hem dit avui mateix el meu company Jordi SERRA i jo mateix, quan ens hem vist un moment i totes les vegades que hem tingut ocasió de debatre'n.

Primerament li voldríem expressar totes les nostres reserves i/o dubtes que tenim sobre la legalitat de l'operació que avui ens presenten.

Operació que podem resumir de la manera següent:

Govern, banca i Comú ha dissenyat una operació financera que volen que no computi com a endeutament comunal. Avui pretenem facultar EMAP per a realitzar una emissió de deute públic o participacions preferents com les anomenen de 19.000.000 € la necessària per complir amb el sostre d'endeutament que serà subscripta per la banca i amb obligació disfressada i sense poder-ho dir, de recompra per part del Comú, en un termini a concretar, amb un dos anys de carència com Vostè ha dit i un tipus d'interès Euribor + 3% .

La banca s'ha garantit el pagament de d'altres mitjans, bloqueig d'1.400.000 € anuals directament de les transferències de Govern.

Malgrat reclamar-li amb insistència, no disposem a dia d'avui de cap informe tècnic de legalitat, mínimament clar sobre la qüestió.

Trobo a faltar que hagi dit que la inclusió d'aquests tres documents ho ha pactat abans amb la minoria i en tot cas ja ho dic jo.

Disposem annexat un informe d'uns advocats de Barcelona que ens acaben dient que al final són finalment les autoritats nacionals, que acaben fent interpretacions diferents d'una mateixa norma internacional de comptabilitat.

Disposem també d'una nota – com a mínim volem qualificar d'esqueta - de l'interventor comunal on bàsicament trasllada la responsabilitat al Tribunal de Comptes prop del qual aclareix que s'ha procedit a realitzar una consulta, per cert un informe que data del 25 de setembre del 2013. La meua pregunta és al 25 de setembre del 2013 ja s'havia demanat un informe al Tribunal de Comptes?

Una nota del Tribunal de Comptes molt ambigua, poc aclaridora i que segons com s'interpreti tant podria ser un bou com una vaca.

Ni nosaltres, ni tècnics amb qui ho hem consultat tenim clar que aquesta operació complexa d'enginyeria financera ens permeti de pensar que demà estarem menys endeutats que avui. Hi ha arguments per considerar aquests instruments financers com a patrimoni net, és cert, i tants o més arguments per considerar-ho passius financers i per tant endeutament i per tant inhàbil per complir el sostre d'endeutament.

També ens preocupa la conversió prevista en el fulletó, de les participacions en accions a partir del 27 de desembre del 2027 i ens demanem com es pot vendre una societat, o part d'una societat, com EMAP 100% pública a entitats financeres privades com son les cinc entitats bancàries subscriptores, sense els necessaris procediments d'informació pública i de lliure concurrència.

Això és legal? Vostès ens diuen que si, nosaltres com a mínim ho dubtem.

En segon punt li voldria dir que dels tres participants en el disseny d'aquesta operació, Govern, banca i Comú, al nostre entendre el Comú i la parròquia de La Massana són els que en surten més mal parats.

La banca s'assegura cobrar, amb el pitjor dels casos mitjançant entre altres, aquest compte bloquejat de les transferències.

El Govern no haurà d'imposar les sancions previstes per la llei de finances comunals al Comú per sobre-passament del deute, doncs ni suspendre el pagament de les transferències.

I el Comú? Tot i que sembla que s'assegura percebre les properes transferències recurrents de Govern en no computar aquests 19 Milions com a endeutament i per tant complint la Llei. El preu a pagar ens sembla insuportablement alt.

La minva d'inversions a la Parròquia i als camps de neu durant com a mínim els propers 15 anys, en virtut del pla de viabilitat que he anomenat abans i que acompanya l'operació. Especialment trobem insuportable el que conté el propi fulletó financer que preveu un sostre d'inversió de 750.000 € anuals en tant i fins i tot existeixen participacions no amortitzades.

Quin aspecte tindran les nostres estacions l'any 2027 amb aquest nivell d'inversió? Com pot ser que entitats bancàries accionistes d'ENSISA tinguin poder discrecional sobre el nivell d'inversions a EMAP i VALLNORD? Ens sembla com a mínim xocant i/o poc ètic.

La minva d'autogovern del Comú de La Massana i de l'estació a partir de l'acceptació dels 7 punts del fulletó de les pàgines 14 i 15 en els quals ens comprometem, llevat autorització prèvia i per escrit del 100% dels tenidors de les participacions.

La renúncia expressa del Comú a ingressar els poc més de 600.000 € del cànon d'exploració de pistes.

La retenció i mobilització de part de les transferències realitzades pel Govern en un compte específic, quatre cops l'any, directament a satisfer les necessitats del instrument financer que avui aprovem i sense cap altra possibilitat d'ús discrecional.

I en tercer punt una cosa que li hem degut dir i que li continuem dient, quina solució duradora hem trobat per la viabilitat de l'Estació? Al nostre entendre paradoxalment és la gran oblidada d'aquest acord. Més enllà de la seguretat que podem obrir aquest hivern!

Al nostre entendre, cap ni una.

Es continuarà prenent les decisions, o més ben dit, deixant de prendre-les, a les nostres estacions, en base a un criteri electoral i no empresarial!

Que ha variat amb aquest acord que ens permeti pensar que el dos propers hiverns no tornarem a perdre 5.000.000 € com els dos darrers hiverns?

Que s'ha canviat perquè això no sigui així?

En que hem professionalitzat les estructures de comandament i empeltat d'il·lusió l'empresa en general?

En que ha variat l'estructura de costos i les polítiques comercials que impulsin una major generació d'ingressos?

Que s'està fent per no continuar perdent pistonada any rere any davant Gran Valira? Per aturar que el degoteig dels nostres millors elements cap a la competència directa?

Finalment i renovant el bon propòsit inicial de brevetat li volem indicar que és la seva solució i que no la compartim.

Per nosaltres el que s'hauria d'haver fet o intentat fer era:

1.- Aprofitar aquestes dues últimes temporades per revertir la tendència negativa dels resultats econòmics de l'estació i fent atractiu el model de negoci. Una estació d'esquí pot guanyar diners, les nostres estacions d'esquí poden guanyar diners, ja ho han fet?

2.- Buscar el consens polític amb totes les forces polítiques de La Massana, les que hi ha al Comú i les altres, per encarar una negociació amb la Banca en les condicions les més favorables possibles i no amb la fragilitat de forces en que entenem que s'ha produït la negociació del Comú amb Govern i la Banca.

S'havia de negociar una quita de part de l'endeutament i s'hauria d'haver intentat reconvertir part del deute amb accions i amb un pla de professionalització i modernització del model de negoci que assegurés la viabilitat a llarg termini de les nostres estacions d'esquí sense hipotecar les necessitats d'inversió als propis camps de neu i a la Parròquia els propers 15 o 20 anys.

L'Hble. Sr. David BARÓ diu,

Intentaré respondre. El que està clar i el que avui sotmetem a aprovació és fruit d'un treball intens des de fa ja molts mesos per tal d'anar a buscar una solució i de solucions no n'hi han 30.000, s'han provat varies possibilitats. De fet Vostè parlava de fer una quita o que els bancs fossin accionistes, tot això s'ha anat provant i s'ha arribat amb aquesta solució que permetia complir amb la llei de Finances Comunals pel que fa a l'endeutament i a més a més el Comú ha d'anar repagant el seu deute. Perquè no hem d'oblidar de que encara que aquest any haguem pogut reduir l'endeutament amb uns 5.000.000 € respecte a l'any passat i que cada any que passa la Corporació te menys endeutament. Jo crec que és un missatge que ha de quedar clar. Abans comentava que quina garantia teníem, que no estaríem més endeutats. Cada any que està passant, cada any que es va reduint endeutament. La xifra és descendent, no és al revés. El temps va a favor de la Corporació i com heu vist en l'estructura del pressupost del Comú de La Massana, del 100% dels ingressos en gastem un 80%, la resta el 20%, justament van a reduir endeutament. Es una mica també la filosofia amb aquesta operació.

Pel que fa la legalitat d'aquesta operació, nosaltres tenim els informes corresponents. Primer de tot l'operació s'ha fet amb tècnics especialistes. Vam fer una consulta al Tribunal de Comptes que ens ha contestat, no ens ha pas contestat que l'operació no és viable. Ens ha contestat que una operació d'aquest tipus, que siguin accions preferents, que siguin perpètuas, que no hi hagi cap obligació, és una cosa que pot ser una operació de patrimoni i no de deute. Per tant com nosaltres hem enfocat aquesta operació amb aquest sentit els nostres tècnics han validat aquesta operació. Perquè insistim el Tribunal de Comptes te dues funcions d'acord amb la llei i en l'esperit i la lletra de la llei té una funció consultiva i una funció fiscalitzadora. Avui la funció que s'ha fet des del Tribunal de Comptes és la funció consultiva, la fiscalitzadora la farà quan escaigui amb la liquidació dels comptes del Comú de La Massana i d'EMAP quan estiguin presentats en aquest Consell de Comú al mes de març vinent i que es trametan al Tribunal de Comptes i després del seu procediment, emet el seu informe, on el Comú encara pot fer una al·legació i després el Tribunal de Comptes envia aquest informe al Consell General, es fa sempre així. La legalitat l'entendem nosaltres primer perquè hi ha un Interventor comunal, que aquest és el garant de la legalitat de totes les operacions que es fan al Comú de La Massana, que ha emès un informe, perquè tenim un informe d'uns advocats independents que han fet pel que fa també a les normes internacionals comptables i a més a més perquè hem fet aquesta consulta perquè ens volíem assegurar de que no poguessin haver-hi interpretacions.

Es evident després, com Vostè diu, els informes sempre diuen de que això es pot interpretar i les autoritats nacionals diran, evidentment que sí.

Aquesta operació s'ha fet conjuntament amb els cinc bancs a través de l'ABA i també hem tingut el suport del Govern d'Andorra, perquè en totes les parts el que ens preocupa i el que volem és buscar una solució, una solució que garanteixi una viabilitat del Comú, del Camp de neu i evitar un conflicte financer a partir del moment on arribés un informe del Tribunal de Comptes el Consell ha de parar les transferències i per tant el Comú no rebria aquests ingressos. Aquesta és la situació que crec que com a massanencs que som tots plegats i en un sentit ja no polític sinó de país i de parròquia, tots, crec que hem d'atendre les nostres responsabilitats i la nostra era d'anar a treballar amb una solució que és la que avui sotmetem a aprovació.

L'estació no sortirà més mal parada, perquè l'estació continuarà funcionant. Ja sabeu que amb una negociació hi ha unes limitacions, els bancs en aquest cas serien tenidors de 19.000.000 d'euros de participacions, per tant com que les preferents no permeten que estiguin al Consell d'Administració i tampoc tenen dret a vot en el Consell d'Administració, si que es pacta unes limitacions en el sentit de la inversió i és normal, al final si l'estació ha d'invertir i ha de tenir més finançament haurà d'acudir als bancs. Si ara d'aquí dos o tres anys un Comú volgués muntar un nou giny o un nou telecabina o un nou telefèric, o un nou telecadira, evidentment pel finançament s'haurà d'anar als bancs. Aquí es pacta de que l'estació pot funcionar amb els seus comptes amb tota llibertat fins a un import d'una inversió anual de 750.000,- €i això, sobre tot que no hi hagi cap confusió és la inversió que es pot fer lliurement al Camp de neu i després en cas de que es volgués fer una inversió més extraordinària, llavors ja enteneu de que va més enllà de millorar els serveis, sinó que seria amb ginys, doncs aquí els tenidors de les accions volen garantir de que no es faci cap mala gestió i és normal perquè si no hi ha un dret de control, un dret de vot, de que hi hagi unes limitacions. Això ho entenem així i de fet ho assolim. Avui en dia la inversió que es fa a Pal/Arinsal és inferior i per tant amb aquesta xifra es pot funcionar tranquil·lament perquè tenim unes instal·lacions que són noves. I perquè tenim unes instal·lacions noves, justament perquè tenim aquest endeutament. Si EMAP te aquest deute avui és perquè ha fet aquests últims anys, amb

tot l'històric des de que es va obrir de Pal, quan es va també recomprar Arinsal a un privat quan es va fer totes les inversions, etc... es va anant invertint. I ja ho hem vist públicament, a EMAP s'han invertit aquests últims 32 anys 105 milions d'Euros i en deu ¼ part. I cada any que passa, cada any es va reduint l'endeutament.

Després comentava de que semblaria que no hi hagués una viabilitat duradora, amb això no podem estar-hi d'acord.

També ens comentava de que havíem perdut l'última temporada uns 5.000.000 d'euros, no és ben bé cert, l'última temporada es va perdre 1.700.000 €, però també amb això volem ser clars i el Sr. SERRA que està al Consell d'Administració sap i tots som coneixedors de tots els canvis que s'han fet amb la gestió, amb l'explotació per tal de millorar els comptes d'explotació. Inclús ho he dit tots fem aportacions i aportem idees per millorar les coses. El compte d'explotació avui va millorant moltíssim. Aquesta temporada vinent també es preveu molt menys dèficit final tot i que tenim un flux de caixa positiu i si tot va bé amb tots els canvis que estem fent ara a nivell d'amortitzacions, podríem acabar aquesta temporada 2013/2014 arribant a l'equilibri, inclús fent un petit benefici. I això tot apunta de que serà així arrel d'uns canvis que s'han anat fent. I per tant estem treballant en aquesta línia, jo crec que tots volem el mateix, tots som de la Parròquia, volem que la Parròquia tiri endavant, volem que l'estació tiri endavant, volem evitar tots un col·lapse financer al moment que hi hagués una il·legalitat i que per tant el Comú no pogués rebre les transferències si així es decideix. El model de negoci s'ha modificat, s'ha millorat, totes les coses que es puguin tirar endavant es faran en aquest sentit i evidentment s'ha fet un repàs de tot el que ens comentava.

L'Hble. Sr. Robert ALBÓS diu,

Em queda el dubte sobre el que li apuntava de que EMAP sigui una societat 100% pública i en base a aquestes participacions convertibles a llarg termini pugui passar en mans d'entitats privades sense cap procediment de concurrència ni d'exposició pública.

L'Hble Sr. David BARÓ diu,

Vostè comentava abans de que semblava com si ja ens haguéssim venut l'estació per 19 milions d'euros. Cal saber que en el fulletó s'inclou justament tot un apartat sobre aquesta qüestió. En el cas de que no es fes la recompra de les preferents per parts d'EMAP o de l'accionista emissor que és el Comú de La Massana, hi ha tot un apartat que explica com es faria la conversió. I amb aquesta conversió com es fa? Es procedeix evidentment a través d'un informe independent, hi ha un mínim i un màxim i a més a més hi ha una clàusula anti-dilució i això és molt important. Que vol dir la clàusula anti-dilució? Vol dir senzillament que està feta a favor de l'emissor que és EMAP, per evitar que els 19.000.000 € corresponguin al 100% de la societat. Hi ha tot un mecanisme previst, una clàusula anti-dilució, una valoració d'un independents, tot això està previst i està marcat en el fulletó, amb uns models de càlculs, però justament aquesta clàusula anti-dilució i això és molt important evita que en cas de que no es recomprin els 19.000.000 d'euros, el 100% del camp de neu de la societat passi a ser de les entitats bancàries i això és important.

L'Hble. Sr. Robert ALBÓS diu,

La pregunta és més jurídica, jo no li dic que amb els 19.000.000 d'euros quina part de la societat compra. Jo li dic, podem pactar això considerant que a x anys vista hi ha un mecanisme previst perquè passi a entitats privades sense cap mecanisme de concurrència?

L'Hble. Sr. David BARÓ respon,

Ara és una emissió i una subscripció de participacions preferents. En el cas en que hi hagués una conversió ja estaríem parlant d'una ampliació de capital, per tant això hi hauria d'haver els corresponents acords. Avui estem facultant o autoritzant a EMAP per a que pugui fer una emissió de participacions i com els cinc bancs son coneguts d'antuvi, els cinc bancs subscriuen aquestes participacions. Ja sabeu que hi ha o accions ordinàries o participacions preferents, son els dos tipus d'accions que hi ha. Una altra cosa seria de que avui aquí estiguéssim sotmetent a aprovació ja el fet d'una emissió d'accions ordinàries.

L'Hble. Sr. Jordi SERRA diu,

Molt interessant tot el que ens explica, nosaltres només li estem dient aquí els nostres neguits i en cap moment volem de cap de les maneres fer mal ni a la Parròquia ni a l'Estació i no faltaria més. Com li hem repetit amb aquesta sala i li torno a repetir sempre ens tindrà per trobar el bé de la Parròquia. Però Vostè te que entendre que nosaltres aquí també ens tenim de preocupar una mica de les coses que es fan, de la legalitat i de la manera que es fan i a vegades la servitud i les paraules es tenen que examinar i a fons. I només li diré una cosa i li torno a repetir, el valor de les accions d'EMAP, pàgina 18 i Vostè mateix ho pot dir "serà el corresponent al seu valor del mercat en la data en què es comunicui la conversió de les participacions en accions ordinàries i serà determinat per un expert independent que serà nomenat per part dels tenidors de les participacions entre les quatre grans firmes auditores a nivell internacional o expert independent" i si Vostè en aquell moment o el Cònsol d'aquell moment no estigués d'acord es buscarà ell mateix un expert independent i se'l pagarà. Però ja li diu aquí la Banca i no continuarem mirant punt per punt perquè sinó ens hi farem mal tots plegats i ni jo soc un especialista i em sembla que Vostè tampoc en aquest tema que ja li diuen d'avança el valor d'aquestes accions. El valor d'una acció d'una empresa és el valor que Vostè portarà el dia de demà o el Cònsol que hi haurà el dia de demà del valor de mercat. Vol dir que a partir d'avui mateix la gestió sobre els pilars d'una estació d'esquí, vostè ha tocat un gran pilar que és el pilar del finançament, obligat o no obligat. S'han fet els deures, com li hem dit 50 vegades. A nivell del Comú s'ha anat rebaixant l'endeutament. A nivell d'EMAP s'ha anat començant a través del pla de viabilitat, s'ha començat a incidir sobre el seu finançament i sobre la seva financiació com a societat. I amb d'altres punts on en aquest moment al cap de dos anys encara no hi ha entrat. Tenim un problema a la comercialitzadora. Al Consell d'Administració d'EMAP Sr. Cònsol no aprovem ni les tarifes de grup. Es una societat on Vostè si que hi participa, però l'oposició no, on ells mateixos es fan les seves tarifes, el Consell d'Administració d'EMAP no participa en l'elaboració de les seves tarifes de grup, que deuen representar en aquest moment el 50% de la seva facturació. Això del punt de vista comercial. Si nosaltres mirem des del punt de vista organitzatiu, en aquest moment, al organigrama que ha estat aprovat pel Consell d'Administració es tenen que fer canvis importants. Es te que professionalitzar com li ha dit el Sr. Robert ALBÓS, professionalitzar sobre tot la manera que es porta l'Estació. Ni Vostè és empresari amb aquest tema, ni jo com a oposició soc empresari. Això avui en dia es feina de professionals. Vostè és Cònsol, vostè és un polític i com a Cònsol i com a polític es té que dedicar a fer política. A fer de director d'estació d'esquí no s'hi dediqui Vostè fiqui gent professional que li portaran l'estació, Vostè estarà molt més tranquil i nosaltres

encara més perquè segurament que no tindríem problemes del dia a dia com ens podem trobar avui dia.

Dit això, passem de puntetes sobre aquest tema, tirem endavant complint la llei, però li torno a repetir el més mal parat de tota aquesta operació segurament que no és ni el Govern i encara menys la Banca, que si que hem trobat una solució per la Banca però sinó és un problema que la nostra estació continuï tenint problemes. Els problemes seran de financiació i altres. Miri els resultats que hem tingut durant aquest cap de setmana que hem passat de gran afluència a la nostra competència i miri el resultat que ens va presentar Vostè mateix a l'últim Consell d'Administració, és per pensar. Jo ja li vaig dir l'altre dia, reaccioni ràpid, les temporades passen molt de pressa, d'aquí a un mes i mig ja haurem de tenir els nous tractes per la temporada que ve. Vagi de pressa tenim d'altres problemes, ja ho sé que Vostè té molt feina però la tenim de fer tota aquesta feina i entre tots. Gràcies.

L'Hble. Sr. David BARÓ respon,

M'alegro que digui que tenim d'altres problemes, no el de l'endeutament i el de l'emissió perquè sembla com si haguéssim canviat ara de qüestió i haguem passat a una altra. Per nosaltres justament una problemàtica històrica de la Parròquia de La Massana a resoldre era aquesta qüestió amb el tema legal i per tant s'ha anat a buscar aquesta solució. Tinc també com la sensació de que com si aquest document hagués estat una cosa feta per la Banca, i no, ha sigut un treball que s'ha fet conjuntament. Hi ha hagut moltes reunions, on s'han fet aportacions, s'han anat negociant coses i sempre hem anat informant. Ja en el seu moment quan vam començar els vam convidar a participar amb tot aquest procés, ens vareu dir que no, que agraïen moltíssim la invitació però que preferien estar al marge i que es negociés des del Comú per no posar pals a les rodes. Jo ho entenc, és un posicionament i no hi tinc res a dir. Jo vull que també entengueu que això no és una qüestió política, és una qüestió tècnica i és una cosa que la Parròquia de La Massana el que vol és que demà quan s'aixequi que pugui treballar, que tinguin les voravies netejades, que hi hagin activitats, que l'estació funcioni, que sigui un motor econòmic. Jo penso que hem de deixar de banda tot el que és tema polític i centrar-nos realment en lo que el poble ens ha encomanat que és que anem a buscar una solució i que no hi hagi un patiment pel que fa l'endeutament i que les coses continuïn funcionant. Per tant jo, ja li dic amb tota la humilitat i inclús sense cap mena ni de triomfalisme ni de res de res d'aquesta qüestió perquè no ve en aquest sentit.

Nosaltres els vam convidar en el seu moment a poder-hi participar i hi havia dos opcions ho es participava o no es participava. També és cert i això s'hauria de reconèixer de que en qualsevol moment també hem anat informant de tot el procés. I estic content de que ho reconegui. Inclús es va fer una reunió tècnica la setmana passada per explicar tot el procés. Ha estat fruit de tot un treball molt intens i d'unes negociacions i tothom sap com són les negociacions, hi ha alts i baixos com passa sempre. Ara l'idea és de que això pugui resoldre un problema històric de fa molts anys perquè tenim a la Parròquia un motor econòmic que és un camp de neu, que si avui no el tinguéssim avui estaríem justament amb aquest Consell de Comú dient que és el que podríem fer per reactivar el turisme a la parròquia. Ara ho tenim, s'ha fet molta inversió, 100 milions d'euros encara se'n deu 24, temps que passa, temps que va a favor nostre. L'idea és que puguem tancar la temporada amb beneficis i tots els esforços perquè sigui a la millora de la comercialitzadora o drets estratègics, evidentment que es farà perquè ningú no vol que no es faci. Tots estem compartint el mateix avui. Per això insisteixo de que és un aspecte força important i que jo crec que tenim aquest mandat per part dels nostres massanencs i massanenques de que aquí avui en aquesta sessió de Consell de

Comú es faci un acord per tirar endavant la Parròquia i que no sigui un acord polític sinó que sigui un acord per assegurar una viabilitat.

L'Hble. Sr. Robert ALBÓS afegeix,

Es cert que ens va convidar a participar, no em vull imaginar com haguéssim pogut fer les reunions Banca, Comú, majoria, minoria, Govern, em sembla que és a Vostès que els hi tocava empènyer el carro, proposar una solució i nosaltres finalment em sembla que els hi hem fet un favor quedant al marge. Es cert que hem estat degudament informats, mai ens en hem queixat. I per tant sobre la nostra no participació només volia dir que encara hauria pogut ser més sub-realista.

L'Hble. Sr. David BARÓ respon,

En cap moment he fet cap queixa. També són possibilitats, es pot participar o no. Hi ha una altra opció, avui dia 24 de desembre? Sap greu d'haver hagut de convocar aquesta Sessió extraordinària urgent aquesta tarda a les 3, per totes les famílies que hi ha aquí presents, mitjans de comunicació, Conseller General, s'ha fet avui perquè ahir vam tenir tota la documentació i perquè s'ha de fer i el Comú ha de facultar a EMAP per fer-ho, després hi ha Consell d'Administració d'EMAP.

No hi ha avui cap altra alternativa, s'ha trobat aquesta solució, l'altra seria decidir que aquí avui no es fa res i el dia 1 de gener evidentment que la Parròquia no s'acaba, que no s'acaba el món. Després hi hauria un informe que després arribaria al Consell General, però si que el Comú no hagués fet res per anar a buscar una solució. Hi ha una solució, jo crec que ningú avui aquí te una altra alternativa a presentar. No hi ha cap altra solució a presentar, no hi ha més, per tant és la que tenim, s'haurà fet millor o pitjor. S'haurà negociat millor o menys bé però en qualsevol cas jo puc dir-vos que s'ha ficat tot l'esforç possible per part del Comú. També tota la màxima predisposició per part dels Bancs, també el màxim suport que hi ha hagut per part de Govern i pel que fa l'oposició no heu posat pals a les rodes durant les negociacions i doncs avui només ens toca que sotmetre a votació aquestes propostes de facultar EMAP, després fer EMAP i el Comú haurà fet tot el possible per resoldre una qüestió històrica que hi havia a la Parròquia.

L'Hble. Sr. Jordi SERRA diu,

Només una última cosa, Vostè te la certitud que això s'acabarà firmant amb la Banca?.

L'Hble. Sr. David BARÓ respon,

Si, dilluns els Bancs ens van enviar tot el paquet documental tancat, amb la data del Consell de Comú, amb la data de la signatura, està a tots els documents, el fulletó adjunt validat pels bancs i amb tota la documentació hi ha unes cartes que es fan i a més a més hi ha una reunió aquest divendres al matí. El Comú està a la disposició, tant el Cònsol Menor en representació del Comú de La Massana, que és el que firmarà en nom del Comú de La Massana, com jo mateix com a President del Consell d'Administració, estem a disposició perquè els Bancs ens diguin a quina hora hem de venir el dia 27 o si s'hagués de fer per qualsevol altre motiu d'agenda el 30 al matí doncs evidentment així es farà. El Comú va acceptar l'última proposta dels Bancs enviada dilluns, tot el paquet documental on figuren els dies , 24 pels acords, 27 emissió subscripció, també s'entén que si no és el 27 al matí pot ser a la tarda, potser també el dia 30, però tots sabem les condicions. Si aquí hi ha hagut una negociació per arribar a una solució era justament per no passar i anar al 1 de gener amb un conflicte financer. Per tant tothom sap molt bé

que això s'ha de fer abans del 31 de desembre d'aquest any. Per tant així s'han tancat els documents així s'han enviat i el Comú ha fet tot el que havia de fer amb tots els acords tindrà tota la seva documentació i ara estar a l'espera de que ens convoquin per fer la signatura amb l'unitat d'acte, però això és una qüestió d'agenda que pertoca a les entitats bancàries del país.

S'arriba a la votació donant el següent resultat:

S'aprova aquest punt amb vuit vots a favor per part dels Consellers de la majoria i tres abstencions per part dels Consellers de la minoria.

L'Hble. Sr. David BARÓ aixeca la Sessió dient,

Acabarem aquesta sessió de Comú, ja que falta poques hores per Nadal i entenem de que no podem negociar amb el Pare Noèl sinó que hem de negociar amb persones que realment existeixen, Sr. ALBÓS. Dir-vos un petit missatge de Nadal. Benvolguts Consellers de Comú, estem arribant als dies més familiars i plens d'il·lusió de tot l'any. Aquesta nit celebrem la nit de Nadal però abans hem tingut una sessió de Comú força intensa i acabarà també després amb el Consell d'EMAP i la Junta General d'accionistes i és cert que tenim un mandat força complex, marcat per la situació i també per un context econòmic però sobretot també amb l'objectiu compartit de que entre tots estem fent tot el possible per reduir l'endeutament del Comú i del camp de neu i també disminuir les despeses i mantenint els serveis. Això ho dic en nom propi i en nom de tot el Comú que això seria impossible sense la vostra total aportació i també dedicació. Soc plenament conscient de que el gran esforç que esteu tots realitzant i sé també que tots els treballadors del Comú estan dedicant moltes hores perquè tot funcioni correctament a Casa Comuna. Per tant us vull agrair i reconec profundament aquesta feina vostra, vull que ho feu extensiu als vostres equips, als vostres departaments i en qualsevol cas ja acabar desitjant-vos a tots unes millors festes, que el 2014 arribi carregat de felicitat pels vostres, pels vostres familiars. També agrair avui als mitjans de comunicació que ens van seguint sempre amb aquests Consells de Comú i que han hagut de venir avui, quan segurament estarien a casa preparant el sopar, també al M.I. Conseller General, Sr. Daniel ARMENGOL i per tant s'aixeca la sessió amb aquest missatge de Nadal i que l'any que ve sigui molt millor que el 2013, gràcies a tots.

No havent-hi més assumptes a tractar, a les 15:53 s'acaba la reunió.

Vist-i-plau
El Cònsol Major,

P.O. del Comú
La Secretària General